

## CV JULES DE VET

### PERSONALIA

Naam drs. Jules de Vet MHA  
Geboortedatum 27-02-1959  
Geboorteplaats Wouw (N-Br)  
Burgerlijke staat Gehuwd, 1 kind (zoon Sam)  
Woonplaats Amsterdam  
0653830319  
[info@julesdevet.nl](mailto:info@julesdevet.nl)  
[www.julesdevet.nl](http://www.julesdevet.nl)

### PROFIEL

Ervaren bestuurder van- en toezichthouder bij van organisaties in de gezondheidszorg, lokale overheid en bij publiek-private bedrijven. Professioneel interim-manager. In 20 organisaties statutair bestuurder en vanuit die functies regelmatig rollen als toezichthouder. Zowel eenhoofdig bestuurder als in collegiale setting in raden van bestuur. Combineert reguliere bestuurlijke taken met verandermanagement. Na een studie politieke wetenschappen werkzaam bij o.a. de Algemene Rekenkamer, bij een organisatieadviesbureau aan (internationale) opdrachten en als directeur financiën en personeel in het openbaar vervoer.

Werkte als interim-bestuurder in de gezondheidszorg bij veel algemene en universitaire ziekenhuizen, de gehandicaptenzorg, in de medische diagnostiek, bij gezondheidscentra. Bracht rust en structuur bij middel- resp. grote publiek-private bedrijven. De laatste jaren (financieel) bestuurder a.i. in heel Nederland van grote organisaties (tot 1.5 mld. omzet en 12.000 fte zoals het UMCG) en toezichthouder bij (verbonden) kleinere organisaties en bedrijven.

Interim-bestuurder met oog voor strategische positionering. Zoekt kracht en aanpassingsvermogen van de organisatie en bouwt aan koers en team. Realiseerde fusie en samenwerking. Kan saneren, reorganiseren en herstructureren. Bewaakt balans tussen continuïteit en verandering. Is ervaren crisismanager. Begrijpt marktdynamiek en onrust in de bestuurskamers. Brede ervaring in wisselende bestuursstructuren. Eenhoofdig of meervoudig. Met toezicht en niet-uitvoerend bestuur. Vult dit in met situationeel leiderschap. Wisselt portefeuilles van CEO, COO en CFO. Sinds 2020 vijf stevige opdrachten bij ziekenhuizen, met succesvolle invulling van de financiële portefeuille als CFO. Is bestuurlijk teamspeler met autonome en authentieke positie naar stakeholders.

Stijl: mens- en resultaatgericht. Verbindend en slagvaardig. Ontmoet open en geeft energie.

**INTERIM-MANAGEMENT EN BESTUUR****Lid Raad van Bestuur/CFO a.i.**

Opdrachtgever Zuyderland medisch centrum  
Looptijd januari 2026- heden

**Algemeen directeur sociaal medische zaken a.i. UWV**

Opdrachtgever UWV  
Looptijd juli 2025- december 2025

**Lid Raad van Bestuur a.i./CFO Isala**

Opdrachtgever Raad van Toezicht stichting Isala Klinieken, Zwolle e.o.  
Looptijd mei 2024- februari 2025

**Lid Raad van Bestuur a.i./CFO Jeroen Bosch ziekenhuis**

Opdrachtgever Raad van Toezicht stichting Jeroen Bosch ziekenhuis 's Hertogenbosch  
Looptijd oktober 2023- mei 2024

**Lid Raad van Bestuur a.i./CFO UMCG**

Opdrachtgever Raad van Toezicht stichting Universitair Medisch centrum Groningen  
Looptijd januari 2023- september 2023

**Lid Raad van Bestuur a.i./CFO LUMC**

Opdrachtgever Raad van Toezicht stichting Leids Universitair Medisch Centrum  
Looptijd januari 2022- januari 2023

**Lid Raad van Bestuur a.i./ CFO Dijklander Ziekenhuis**

Opdrachtgever Raad van Toezicht stichting Dijklander ziekenhuis Hoorn /Purmerend  
Looptijd april 2020- mei 2021

**Voorzitter Raad van Bestuur a.i. Koninklijke Visio**

Opdrachtgever Raad van Toezicht stichting Koninklijke Visio, Bussum  
Looptijd december 2018- december 2019

**Lid Raad van Bestuur a.i. IJsselland ziekenhuis**

Opdrachtgever Raad van Toezicht stichting IJssellandziekenhuis, Capelle aan den IJssel  
Looptijd juli 2017- november 2018

**Algemeen directeur a.i. UW**

Opdrachtgever Raad van Commissarissen UW, Utrecht  
Looptijd maart 2017- september 2017

**Voorzitter Raad van Bestuur a.i. STAR-MDC**

Opdrachtgever Raad van Toezicht stichting STAR-MDC, Rotterdam/ Etten-Leur  
Looptijd maart 2016- maart 2017

**Bestuurder / directeur a.i. Amsterdamse gezondheidscentra**

Opdrachtgever Raad van Toezicht stichting GAZO  
Looptijd november 2014- september 2015

**Bestuurder /directeur a.i. Pivot Park lifescience community / Organon/ MSD Oss**

Opdrachtgever Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij (BOM)  
Looptijd april 2013- oktober 2014

[Bestuurder / algemeen directeur a.i. sociale werkvoorziening Amsterdam](#)

Opdrachtgever Stichting Pantar Amsterdam  
 Looptijd oktober 2011- maart 2013

[Lid Raad van Bestuur/ COO a.i. algemeen ziekenhuis](#)

Opdrachtgever Stichting "t Lange Land Ziekenhuis Zoetermeer  
 Looptijd oktober 2010- oktober 2011

[Projectleider ketensamenwerking verloskundepraktijken en gynaecologie OLVG Amsterdam](#)

Opdrachtgever Stichting VCO Amsterdam  
 Looptijd augustus 2009- februari 2014

[Procesmanager a.i. Nederlandse Zorgautoriteit](#)

Opdrachtgever NZA, Utrecht  
 Looptijd april- juli 2010

[Voorzitter Raad van Bestuur a.i. Zorginstelling](#)

Opdrachtgever Stichting Primair Huisartsenposten, Utrecht  
 Looptijd april 2008- juli 2009

[Interimdirecteur van een beroepsvereniging van medisch specialisten](#)

Opdrachtgever NVOG (gynaecologie)  
 Looptijd januari 2008- oktober 2008

[Interim-manager ziekenhuis](#)

Opdrachtgever OLVG Amsterdam  
 Looptijd november 2005- juni 2007

**TOEZICHT**

[Lid Raad van Toezicht Wilhelminaziekenhuis Assen](#)

Looptijd 2025- heden

[Voorzitter Raad van toezicht stichting Labdiagonaal Zwolle e.o.](#)

Opdrachtgever Raad van Bestuur stichting Isala Klinieken, Zwolle e.o.  
 Looptijd 2024- 2025

[Lid Raad van toezicht stichting poliklinische apotheek Zwolle e.o.](#)

Opdrachtgever Raad van Bestuur stichting Isala Klinieken, Zwolle e.o.  
 Looptijd 2024- 2025

[Aandeelhouder stichting Ommelander ziekenhuis bv Delfzijl.](#)

Opdrachtgever Raad van Bestuur stichting Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG)  
 Looptijd 2023

[Voorzitter Raad van toezicht stichting Trombosedienst Leiden e.o.](#)

Opdrachtgever Raad van Bestuur stichting Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC)  
 Looptijd 2023

[Aandeelhouder Holland Protonencentrum bv. Delft.](#)

Opdrachtgever Raad van Bestuur stichting Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC)  
 Looptijd 2023

[Lid Raad van Toezicht Zonnehuizen.](#)

Looptijd 2005-2010

[Begeleiding zelf-evaluatie Raden van Toezicht](#)

Opdrachtgever diverse raden van toezicht (referenties op verzoek)

Looptijd 2013-2020

**ADVIES**

[Adviseur Raad van Bestuur Atalmedial/ marktverkenning strategisch plan/ moleculaire /medische microbiologie](#)

Opdrachtgever Raad van Bestuur Atalmedial

Looptijd 2017-2018

[Adviseur/ procesbegeleider samenwerking ziekenhuisapotheek en poliklinische apotheek](#)

Opdrachtgever Flevoziekenhuis/ Zorggroep Almere

Looptijd 2017

[Bestuursadviseur/ inventarisatie samenwerking op de OK](#)

Opdrachtgever Raad van Bestuur Groene Hartziekenhuis

Looptijd 2015-2016

[Projectleider integrale geboortezorg Leiden e.o.](#)

Opdrachtgever LUMC, Coöperatie verloskunde Leiden, Kraamzorg Leiden e.o.

Looptijd 2015

[Bestuursadviseur/ oriëntatie aanpak ontwikkeling geboortecentrum](#)

Opdrachtgever Coöperatieve vereniging Sabel Arnhem

Looptijd 2011-2012

[Procesbegeleiding inrichting COPD-ketenzorg](#)

Opdrachtgever GlaxoSmithKline, Flevoziekenhuis, Zorggroep Almere

Looptijd 2011

[Organisatieadvies clusterstructuur en inrichting supportorganisatie](#)

Opdrachtgever Erasmus MC, unit gynaecologie en verloskunde

Looptijd 2009-2010

[Procesbegeleiding business planning](#)

Opdrachtgever OLVG Amsterdam, unit orthopedie

Looptijd 2009-2010

[Strategische verkenningen ziekenhuisketen in Singapore en Maleisië](#)

Opdrachtgever Financiële instelling (confidentieel)

Looptijd 2009

[Fusiebegeleiding medisch ondersteunende unit voor 3 ziekenhuizen](#)

Opdrachtgever OLVG Amsterdam, Flevoziekenhuis Almere, MC Groep IJsselmeerziekenhuizen

Looptijd 2006-2007

### Reorganisatie havenbedrijf

Opdrachtgever Havenbedrijf Amsterdam  
 Looptijd 2007

## COACHING

### Schaduw coaching interim-managers

Opdrachtgever diverse interim-managers  
 Looptijd vanaf 2012

### Coaching bij verstoorde samenwerking tussen dokters

Opdrachtgevers Confidentieel  
 Looptijd regelmatig

### Coaching in de energiesector

Opdrachtgever Tennet  
 Looptijd 2009 – 2016

## OPLEIDING/ SCHOLING

1977 Atheneum A St. Gertrudislyceum Roosendaal.  
 1980 Kandidaatsexamen rechten Rijksuniversiteit Leiden.  
 1983 Studiejaar University of Colchester (UK).  
 1981-1985 Student-assistentschappen in Leiden.  
 1985 Doctoraal examen politiek-bestuurlijke studierichting  
 Rijksuniversiteit Leiden. (drs.).  
 2005-2006 TIAS business school Master of Health Administration. (MHA).  
 2013 Singularity University (USA): Futuremed, course San Diego.  
 2014 Nvtz: toezicht op bestuur en besturing.

## LOOPBAAN

1984-1985 Medewerker H.D. Tjeenk Willink, Regeringscommissaris reorganisatie rijksdienst.  
 1986- 991 Medewerker Algemene Rekenkamer Den Haag.  
 1991-2000 Senior organisatieadviseur adviesbureau AEF bv Utrecht.  
 2000-2006 Directeur Financiën en Personeel openbaar vervoerbedrijf GVVU NV.  
 2005-heden Zelfstandig gevestigd organisatieadviseur en interim-manager.

## NEVENFUNCTIES

1990 - 1992 Buitenuniversitair Raadslid Universiteit van Amsterdam.  
 1996 - 1999 Docent bestuurs- en organisatiekunde Bestuursacademie Midden Nederland.  
 2000 - 2003 Gastdocent Clingendael-cursus Erasmus universiteit Rotterdam.  
 2014 - 2018 Bestuurslid stichting Vrienden Ignatiusgymnasium Amsterdam.